



Home

Contesto e Problema

Metodologia di Lavoro

Conclusioni e Risultati

Lewitt/Contatti

Lewitt Insight – Case Study n° 42

PROGETTAZIONE MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE





Home

**Contesto e
Problema**

Metodologia di Lavoro

Conclusioni e Risultati

Lewitt/Contatti

L'azienda che ha richiesto l'intervento opera nel **settore Alimentare**. Il Cliente, in conseguenza sia del mutato contesto economico/competitivo sia del cambio generazionale in atto, ha esplicitato la necessità di poter disporre di precise e tempestive informazioni economiche, patrimoniali, finanziarie e gestionali indispensabili a supportare il quotidiano processo decisionale (es. definizione dei costi e dei prezzi, analisi degli investimenti, valutazione dei risultati economici-patrimoniali-finanziari infrannuali, ecc.).

Al fine di dare una risposta alle esigenze espresse si è proposto un intervento con l'obiettivo di progettare e implementare, tenendo presenti la dimensione aziendale, le esigenze informative e le potenzialità del Sistema Informativo in uso, le logiche e gli strumenti atti al controllo della gestione aziendale (**Sistema di Controllo di Gestione**).





Home

Contesto e Problema

Metodologia di Lavoro

Conclusioni e Risultati

Lewitt/Contatti

La **metodologia di intervento** utilizzata al fine di raggiungere i risultati di progetto si è articolata nei seguenti passi:

- Analisi aziendale atta a identificare:
 - eventuali criticità organizzative e di processo in contrasto con l'implementazione del progetto di Controllo di Gestione;
 - le esigenze di Controllo in relazione allo specifico Business Aziendale;
 - le funzionalità, in termini di Controllo, offerte dal Sistema Informativo Aziendale in uso;
- Verifica congruità piano dei conti di Contabilità Generale nei confronti delle esigenze di controllo;
- Individuazione dei Centri di Costo e loro classificazione funzionale al Controllo;
- Definizione del Modello di Contabilità Analitica;
- Definizione del Sistema di Pianificazione Economico (Budget);
- Definizione del Sistema di Reporting Aziendale;
- Creazione dell'Unità Organizzativa Controllo di Gestione e selezione del Responsabile (Junior Controller);
- Implementazione del progetto di Controllo di Gestione;
- Formazione e trasferimento delle competenze tecniche sia al Junior Controller.

La realizzazione del progetto ha previsto la costruzione di un Gruppo di Lavoro (GDL) misto Lewitt/Cliente e la definizione e la condivisione del Piano Operativo di Progetto (Action Plan).



Home

Contesto e Problema

Metodologia di Lavoro

Conclusioni e Risultati

Lewitt/Contatti

Il progetto ha conseguito i seguenti **risultati**:

- Inserimento in azienda di una risorsa dedicata al Controllo di Gestione (Junior Controller);
- Identificazione delle azioni organizzative atte ad allineare la struttura alle esigenze di Controllo e Pianificazione;
- Coinvolgimento di tutta l'organizzazione aziendale sulla necessità di creare una cultura del «controllo»
- Utilizzo della tecnica del Project Management per assicurare la corretta applicazione del piano di implementazione (Action Plan);
- Messa a punto di un Sistema di Controllo che permetta alla Direzione Generale di "decidere" con maggiore oggettività sia per quanto concerne la gestione delle attuali attività, sia per quanto riguarda la valutazione di nuove opportunità di investimento;
- Capacità di dialogare con gli attuali partner finanziari dell'impresa (istituti bancari) in modo completo e tempestivo, migliorando la qualità della relazione fiduciaria;
- Formazione delle risorse aziendali coinvolte nel progetto relativamente alle tematiche tecniche approfondite durante l'implementazione del progetto.





Home

Contesto e Problema

Metodologia di Lavoro

Conclusioni e Risultati

Lewitt/Contatti

La serie **Case Study** fa parte dei **Lewitt Insight** che comprendono altri strumenti (es. Articoli, Presentazioni, White Paper, Video, ecc.) atti a comunicare i pensieri, le conoscenze e le esperienze dei Professionisti Lewitt Associati.

Lewitt Associati si occupa di consulenza direzionale e organizzativa ed è costituita da un gruppo di Professionisti provenienti da diverse esperienze imprenditoriali, manageriali, accademiche e di consulenza. Lewitt realizza interventi nelle seguenti aree:

- i. Strategia e pianificazione dello sviluppo;
- ii. Organizzazione e processi;
- iii. Tecnologia e innovazione;
- iv. Persone e sviluppo delle competenze.

La **Divisione Riduzione Costi di Lewitt** sviluppa progetti di Riduzione Costi con l'approccio a Success Fee (nessuna risultato, nessun compenso) mediante l'utilizzo di una «**metodologia proprietaria**» che permette di ottenere risultati concreti e duraturi. Le aree di specializzazione comprendono le seguenti Categorie di Spesa:

- Trasporti espressi e tradizionali;
- Trasporti dedicati ed eccezionali;
- Trasporti in import ed export (mare/aereo/camion);
- Logistica conto terzi;
- Materiale di imballaggio;
- Materiale di confezionamento;
- Smaltimento rifiuti.

Per maggiori informazioni in merito ai servizi **Lewitt** visitate il sito **www.lewitt.it** oppure inviate una mail all'indirizzo **info@lewitt.it**.