

CASE HISTORY - PROGETTO N° 31

RIDUZIONE COSTI CICLO LOGISTICO: TRASPORTI ESPRESSI NAZIONALI

CONTESTO E MOTIVAZIONI DELL'INTERVENTO

L'azienda oggetto dell'intervento opera nel settore della vendita on-line e nasce per offrire la miglior selezione di libri, DVD, prodotti per l'igiene, per la casa e alimentari a tutte le persone che cercano nuove tecniche per vivere bene la loro vita e sperimentare un benessere più profondo.

L'azienda, che negli ultimi anni è cresciuta notevolmente, ha registrato un notevole incremento della voce di costo "trasporti espressi" sia in valore assoluto sia in termini di incidenza percentuale sul valore del fatturato annuo. Questa situazione ha spinto la Direzione Aziendale, da sempre attenta ad intraprendere progetti volti all'incremento dell'efficienza, ad implementare un progetto di razionalizzazione della spesa in trasporti. Importanti, in fase di scelta del Partner a cui affidare l'incarico, sono stati sia l'esperienza e la professionalità dei Consulenti Lewitt sia l'approccio innovativo del rapporto di collaborazione che prevede un compenso legato esclusivamente ai risultati ottenuti (success fee).

SCHEMA DELL'INTERVENTO

La metodologia di intervento ha seguito un percorso così strutturato:

- Analisi del traffico e del parco fornitori attuali (es. contratti in essere, fatture di acquisto, livello di servizio, ecc.);
- Determinazione del Modello di Consumo attuale e dei Valori di Costo di Riferimento per servizio di trasporto utilizzato e per trasportatore;
- Comparazione dei costi attuali sostenuti dal Committente con i migliori costi medi di mercato attuali (fonte database progetti realizzati da Lewitt) per l'analisi del potenziale saving realizzabile;
- Definizione della strategia di negoziazione e rinegoziazione delle tariffe applicate dagli attuali fornitori, selezione di eventuali competitors per la fornitura degli stessi servizi e richiesta delle nuove quotazioni;
- Valorizzazione delle ottimizzazioni e condivisione con la Direzione Aziendale del Piano dei Risparmi;
- Implementazione delle raccomandazioni e consuntivazione dei risultati;
- Informatizzazione del processo di bollettazione automatica al fine di velocizzare le tempistiche di instradamento della merce, riducendo drasticamente il rischio di inversione di etichettatura e mantenendo sempre un elevato controllo della merce sin dal momento del ritiro.

CONSIDERAZIONE CONCLUSIVE E RISULTATI

Il progetto ha identificato 2 diversi scenari di miglioramento:

- Mantenimento dei vettori storici con una riduzione di costo pari al 5%;
- Ingresso di un nuovi trasportatori specifici per la tipologia di servizio con una riduzione di costo pari al 17%.

L'Azienda ha scelto di implementare la soluzione che prevede l'ingresso di nuovi fornitori. Oltre ad un vantaggio in termini economici, il progetto ha permesso alle risorse aziendali coinvolte di acquisire competenze specialistiche in materia di trasporti.



Tipo di intervento:
Riduzione Costi Ciclo
Logistico
Categoria di Spesa
Trasporti Nazionali Espressi

Tipo di impresa:
PMI

Settore di appartenenza:
Commercio On Line

CONTATTI

Per ricevere maggiori informazioni inviare una mail con indicato l'oggetto della richiesta all'indirizzo info@lewitt.it e un nostro consulente vi contatterà immediatamente.