

CASE HISTORY - PROGETTO N° 25

RIDUZIONE COSTI LOGISTICI: CATEGORIA SPESA TRASPORTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

CONTESTO E MOTIVAZIONI DELL'INTERVENTO

L'azienda oggetto dell'intervento fa parte di un primario gruppo mondiale nel settore della produzione di macchine per attività di costruzione ed estrazione mineraria, motori diesel e a gas naturale, turbine industriali a gas.

L'azienda, da sempre orientata ad intraprendere progetti volti all'incremento dell'efficienza, ha deciso di implementare un progetto di Razionalizzazione della Spesa in Trasporti Tradizionali ed Espressi sia Nazionali che Internazionali. Importanti, in fase di scelta del Partner a cui affidare l'incarico, sono stati sia l'esperienza e professionalità del Consulenti sia l'approccio Lewitt che prevede un compenso legato esclusivamente ai risultati ottenuti (nessuna riduzione di costo, nessun compenso per i Professionisti Lewitt).

SCHEMA DELL'INTERVENTO

La metodologia di intervento ha seguito un percorso così strutturato:

- Analisi parco fornitori attuali (es. contratti in essere, fatture di acquisto, livello di servizio, ecc.);
- Determinazione del Modello di Consumo attuale, dei Valori di Costo di Riferimento per servizio di trasporto utilizzato (es. Camionistico Nazionale Tradizionale, Camionistico Internazionale Tradizionale; Aereo Espresso, Marittimo, ecc.);
- Definizione della strategia di negoziazione in relazione ai punti di debolezza evidenziati dall'analisi delle condizioni di fornitura e del servizio offerto;
- Rinegoziazione delle tariffe applicate dagli attuali fornitori, selezione di eventuali competitors per la fornitura degli stessi servizi e richiesta delle nuove quotazioni;
- Valorizzazione delle ottimizzazioni e condivisione con la Direzione Aziendale del Piano dei Risparmi;
- Implementazione delle raccomandazioni e consuntivazione dei risultati.

CONSIDERAZIONE CONCLUSIVE E RISULTATI

Il progetto ha identificato 2 diversi scenari di miglioramento:

- Mantenimento dei vettori storici con una riduzione di costo pari al 17%;
- Ingresso di un nuovi trasportatori specifici per tipologia di servizio (es. Trasporto Camionistico internazionale, ecc) con una riduzione di costo pari al 19%).

L'Azienda ha scelto di implementare la soluzione che prevede il mantenimento del parco vettori attuali, questo ha permesso di rendere immediatamente operative le raccomandazioni e l'ottenimento dei risparmi. Oltre ad un vantaggio in termini economici, il progetto ha permesso alle risorse aziendali coinvolte di acquisire competenze specialistiche in materia di marketing d'acquisto utili per la riduzione dei costi di altre categorie di spesa.



Tipo di intervento:
Riduzione Costi Logistici
Categoria di Spesa
Trasporti Nazionali
(Tradizionali ed Espressi)
e
Trasporti Internazionali
(Terra, Mare e Aereo)

Tipo di impresa:
Grande Impresa
(Multinazionale)

Settore di appartenenza:
Manifatturiero/
Metalmeccanico

CONTATTI

Per ricevere maggiori informazioni inviare una mail con indicato l'oggetto della richiesta all'indirizzo info@lewitt.it e un nostro consulente vi contatterà immediatamente.