

## CASE HISTORY - PROGETTO N° 19

# CREAZIONE DI UN MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE DIREZIONALE

### CONTESTO E MOTIVAZIONI DELL'INTERVENTO

L'azienda in oggetto, guidata da un giovane imprenditore emiliano-romagnolo, percepiva significative potenzialità di crescita ma era preoccupata dal gestire questo processo senza uno strumento di controllo di gestione direzionale che consentisse di prendere le decisioni strategiche ed operative con consapevolezza ed oggettività.

A ciò si aggiunga che l'impresa, operante inizialmente solo in impiantistica elettrica ed idraulica, industriale e residenziale, aveva intenzione di diversificare le proprie attività anche in altri settori (fotovoltaico, eolico e commercializzazione diretta di materiale elettrico, elettronica di consumo, ecc.), aumentando la complessità operativa e gestionale.

### SCHEMA DELL'INTERVENTO

La metodologia di intervento ha seguito un percorso così strutturato:

- Analisi del business model dell'impresa;
- Analisi del piano dei conti contabili;
- Costruzione di un modello di analisi economica, patrimoniale e finanziaria secondo uno schema di riclassificazione a margine di contribuzione;
- Costruzione, sulla base delle indicazioni della Direzione Generale, del budget annuale;
- Elaborazione dei consuntivi economici infrannuali (trimestrali), costruzione del forecast a fine anno e analisi degli scostamenti rispetto al budget;
- Individuazione del piano d'azione correttivo e dei responsabili per la sua attuazione, con relativa gestione del processo di comunicazione;
- Riunioni periodiche di condivisione dei risultati ottenuti e degli obiettivi da raggiungere con tutto il personale dell'azienda.

### CONSIDERAZIONE CONCLUSIVE E RISULTATI

Il progetto ha conseguito i seguenti risultati:

- La Direzione Generale oggi è in grado di "decidere" con maggiore oggettività sia per quanto concerne la gestione delle attuali attività, sia per quanto riguarda la valutazione di nuove opportunità di mercato;
- Il processo di pianificazione e controllo, attraverso la sua reportistica, consente di dialogare con gli attuali partner finanziari dell'impresa (istituti bancari) in modo più completo e tempestivo, migliorando la qualità della relazione fiduciaria;
- Le risorse amministrative interne all'impresa hanno potuto ampliare le loro conoscenze tecniche e metodologiche beneficiando, in termini formativi, dall'implementazione del progetto.



**Tipo di intervento:**  
Installazione Sistema di  
Controllo di Gestione  
Direzionale

**Tipo di impresa:**  
Piccola Impresa

**Settore di appartenenza:**  
Impiantistica Industriale

### CONTATTI

Per ricevere maggiori informazioni inviare una mail con indicato l'oggetto della richiesta all'indirizzo [info@lewitt.it](mailto:info@lewitt.it) e un nostro consulente vi contatterà immediatamente.